



Rapport d'activité 2025



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire
Hauts-de-France

L'édito

L'année 2025 a été pour la CRESS une année paradoxale. Elle s'inscrit dans un contexte économique dégradé (- 1180 emplois dans l'ESS en région dans la dernière note de conjoncture), des adhérents fragilisés, un risque à la fois pour les emplois et les activités d'utilité sociale. Et pourtant, la CRESS se mobilise, propose, alerte, redéfinit son projet pour 3 ans et renouvelle sa gouvernance. L'équipe salariée porte des actions pertinentes pour outiller, informer, favoriser les coopérations et la montée en compétences des organisations (rencontre régionale PTCE, webinaire ESUS, animation de la plateforme ESSHDF et du site appelaprojets.org, notes de conjoncture, Rendez-vous Busin'ESS). Nous avons également contribué à la Stratégie Nationale de Développement de l'ESS, et co-organisé la Conférence régionale de l'ESS. Les indicateurs de réussite sont là. Nos émotions et nos réalités sont souvent contradictoires, entre sentiment de révolte, frustration, envie de coopérer et de résister. Ce rapport d'activité illustre ce paradoxe dans un format que nous avons voulu interactif et innovant.



Peggy ROBERT,
Présidente de la CRESS Hauts-de-France

Le sommaire

3

Stratégie & Communication

4

Les parutions

5

Les événements

6

La CRESS s'amuse

7

La CRESS en images

8

Nos adhérents

L'équipe de la CRESS

En 2025, il y a eu du mouvement au niveau du poste d'Assistante Relation Adhérents et gestion administrative ! Morgane DONZEL, après 3 années à la CRESS, a été remplacée par Martine COQUART dès le mois de février. L'équipe était donc au nombre de 13 salarié-es.

Le Conseil d'Administration

Lors de l'Assemblée Générale 2025, les membres ont procédé au **renouvellement du CA et du bureau**. Peggy Robert a été réélue Présidente, à la tête d'une équipe engagée et paritaire composée de **8 hommes et 7 femmes**, représentative de la diversité de nos collèges. Ces nouvelles instances, fortes de compétences variées, sont désormais pleinement mobilisées pour porter les ambitions et les valeurs de notre organisation.

Le nouveau projet stratégique

Fruit d'un travail collaboratif intense, le nouveau projet de mandature 2025-2028 de la CRESS est le résultat de 7 mois d'échanges riches et structurés, marqués par l'implication de deux communautés éphémères et des contributions approfondies de ses différents collègues. Ce processus a permis de définir des orientations prioritaires pour la période 2025-2028, conçues **par et pour les adhérents**, afin de répondre de manière agile et structurelle aux mutations de l'écosystème régional.

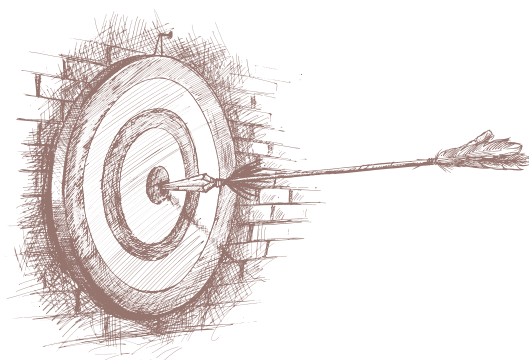
L'ambition stratégique de cette mandature s'organise désormais autour de trois axes majeurs et un axe transversal :

Axe 1 : Accompagner l'ESS dans sa transformation écologique, en privilégiant une logique de transformation profonde et rapide ;

Axe 2 : Renforcer le développement de l'ESS sur les territoires, pour consolider un maillage local solide et déployer un plaidoyer fort sur le territoire ;

Axe 3 : S'engager et entreprendre en ESS, afin d'accroître la visibilité de nos modèles économiques, de susciter de nouvelles vocations citoyennes et d'optimiser l'orientation des porteurs de projets.

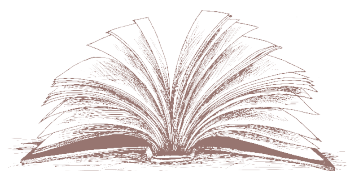
Cette ambition repose sur un axe transversal et fil conducteur essentiel : « **Faire avec les adhérents** ». En plaçant l'interconnaissance et la coopération au centre de notre fonctionnement, la CRESS réaffirme son rôle pivot de « Maison commune », unie et outillée pour faire rayonner l'ESS sur l'ensemble de notre territoire.



La communication

En 2025, la CRESS Hauts-de-France a déployé une communication active et multicanale pour **animer son réseau et valoriser l'écosystème régional**. Tout au long de l'année, plus de 15 newsletters thématiques et spécifiques ont été diffusées auprès des membres et des forces vives du territoire. Le dynamisme numérique s'est particulièrement illustré sur la plateforme ESSHDF, qui a recensé plus de 3700 visites uniques avec plus de 480 publications variées, incluant offres d'emploi, actualités, observatoires et événements. Enfin, la présence de la structure s'est fortement consolidée sur les réseaux sociaux avec près de 145 posts publiés en cumulé sur les pages LinkedIn de la CRESS et d'ESSHDF.

Les parutions



Les portraits textiles

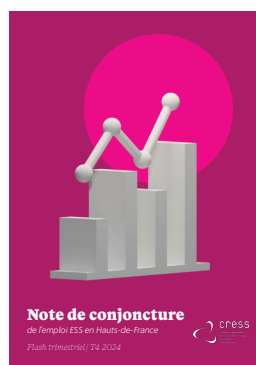
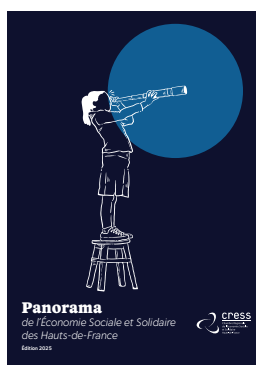
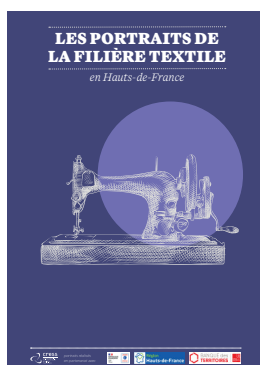
La filière textile occupe une place singulière dans l'histoire des Hauts-de-France. Terre de savoir-faire industriel, la région cherche aujourd'hui à réinventer son héritage face aux défis de la fast fashion, du gaspillage et de la désindustrialisation. Les structures de l'ESS jouent un rôle croissant à chaque maillon de la chaîne de valeur. Un livret a été réalisé avec le soutien de l'ADEME, donnant la parole à cinq structures engagées : Atelier Avre Luce Noye, Les Robin·e·s des Benne·s, le Club des entrepreneurs ESS de l'Artois & le Secours Populaire, la Mairie de Roubaix et Solitex'Oise.

Panorama de l'ESS

Le Panorama de l'ESS des Hauts-de-France 2025, élaboré par l'Observatoire régional, s'appuie sur les données INSEE FLORES 2021 pour **dresser un état des lieux complet des structures employeuses de l'ESS**. À l'échelle régionale comme infra-régionale, il analyse les emplois par secteur d'activité, famille juridique, catégorie socioprofessionnelle et répartition femmes/hommes, avec un éclairage dédié à chacun des cinq départements des Hauts-de-France.

Les notes de conjoncture

Grâce au partenariat avec l'URSSAF en région, l'Observatoire de la CRESS publie chaque trimestre une note de conjoncture. Ces notes analysent **l'évolution de l'emploi salarié et du nombre d'établissements entre deux trimestres identiques espacés d'un an** (par exemple le 4^e trimestre 2024 versus 4^e trimestre 2025). Elles proposent des lectures à différentes échelles territoriales – régionale et départementale – et, pour le 4^e trimestre, s'enrichissent d'un niveau d'analyse par EPCI. Ces publications constituent à la fois un outil d'aide à la décision, un support de connaissance pour les acteurs et un levier essentiel de plaidoyer en faveur des structures de l'ESS sur le territoire.



*Retrouvez ici les
ressources de la CRESS*



Les événements

Les Prix et le Mois de l'ESS

Le 6 novembre 2025, la CRESS Hauts-de-France a lancé le Mois de l'ESS à La Manufacture de l'AFEJI (Armentières). Cet après-midi festif et engagé a mis à l'honneur les réussites locales pour donner envie d'agir.

Temps fort de l'événement, le 10ème anniversaire des **Prix de l'ESS a récompensé trois structures de la région**, (Choisis ta planète, la Prod Factory et le Souffle du Nord, ce dernier étant le Prix Régional ESS) avec le soutien des partenaires : Aésio Mutuelle, Mécénat & Co, la Banque des Territoires et UPCOOP, nouveau partenaire des Prix de l'ESS.



**CHOISIS
TA PLANÈTE**

LA PROD FACTORY

**ÉCOLE
DE PRO
DUCTION**

Souffle du nord

*Bien vivre ensemble
ici et maintenant*

Chaque mois de novembre, le Mois de l'ESS **met en lumière une économie humaine et durable** à travers de nombreux événements ouverts au grand public. Cette édition a rencontré un franc succès avec 131 rendez-vous organisés en Hauts-de-France, sur plus de 1 270 au niveau national.

Le Carrefour Experts & Mécènes

Co-organisé avec La Maison des Associations d'Amiens Métropole, et KatalyZe, le Carrefour des Experts et Mécènes a réuni plus de 200 participant-es de l'ESS. Ce temps fort gratuit a permis d'**accompagner et de guider les acteurs associatifs dans leurs projets** grâce à la mobilisation de seize experts, dix mécènes et l'animation de deux conférences.

Les Rendez-vous Busin'ESS

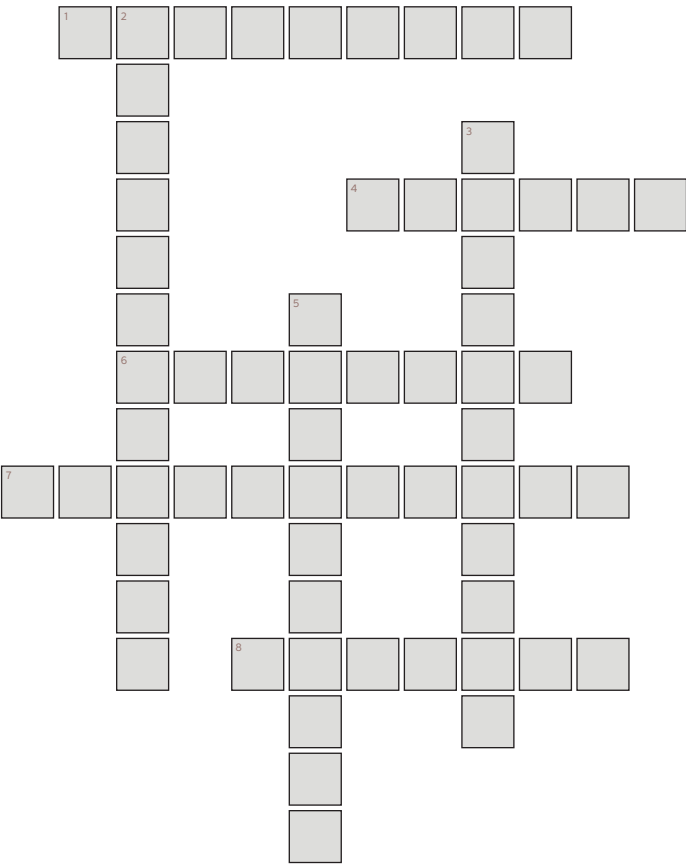
Les Rendez-vous Busin'ESS **favorisent les coopérations d'affaires et les achats responsables** en connectant l'offre B2B de l'ESS et les acheteurs publics ou privés. En 2025, les éditions de Soissons et Lille ont réuni 83 participant-es, générant un total de 306 rendez-vous.

Conférence Régionale de l'ESS

Co-organisée par l'État, la Région et la CRESS Hauts-de-France à l'IAE Lille, la **5^e Conférence Régionale de l'ESS** a réuni 180 personnes autour des **réalités et solutions face à la conjoncture économique**. Après un panorama introductif et des regards croisés institutionnels, cet événement inspirant a proposé cinq ateliers thématiques collaboratifs axés sur le financement, la prévention des difficultés, l'attractivité, la transition écologique et l'innovation sociale. La restitution finale a été brillamment synthétisée par la promotion du Master ManOESS, ouvrant la voie à une synthèse complète prévue pour 2026.



La CRESS s'amuse



HORIZONTALEMENT

- 1. Thématique du CRESS Adhérents Tour
- 4. Équilibre recherché entre les femmes et les hommes dans les instances de décision.
- 6. Membre actif qui participe à la gouvernance et soutient le projet de la Chambre Régionale
- 7. Principe fondamental qui privilégie l'entraide et la mutualisation des ressources entre acteurs
- 8. Regroupement de membres par famille (associations, coopératives, mutuelles...) au sein du conseil d'administration.

VERTICALEMENT

- 2. Mission de la CRESS où les chiffres et données sont importants
- 3. Ville où s'est tenu le lancement du mois de l'ESS
- 5. Du littoral à l'Avesnois, c'est le terrain de jeu de nos solidarités locales

Saurez-vous reconnaître chaque visage de la CRESS 2025 ? Indiquez la lettre correspondant à chaque membre de l'équipe !

a. Félix DELSERT / b. Delphine GRILLERES / c. Anne LEFÈVRE / d. Séverine DUQUENNE / e. Olivier DURAND / f. Marion VIDAL / g. Julien CORDIER / h. Quentin DE PARMENTIER - LALLEMENT / i. Camille FLANDRE / j. Vincent JOUANNEAU / k. Martine COQUART / l. Margot DUJARDIN



1. Fondation - 2. Observatoire - 3. Armentières - 4. Parité - 5. Territoire - 6. Adhérent - 7. Coopération - 8. Collège
De gauche à droite : f-a-e-h-j-d-b-g-l-i-k-c

La CRESS en photos



ESS France & le Réseau des CRESS

« Un réseau de plus de 170 experts et animateurs au services de l'ESS dans 17 territoires en métropole comme en outre-mer »

«Les CRESS sont les véritables chefs d'orchestre de l'ESS dans les territoires. Plus personne ne discute ni leur légitimité ni leur efficacité. Leur rôle est devenu indispensable pour tous les territoires qui veulent renforcer la cohésion sociale et qui prennent la bifurcation écologique au sérieux.»

Les CRESS : un réseau national piloté par ESS France

Présentes dans la vaste majorité des territoires métropolitains et ultramarins, les CRESS tirent leur origine de la volonté d'auto-organisation des acteurs de l'ESS. La loi du 31 juillet 2014, dite « loi Hamon », leur confie la mission d'«assurer sur le plan local la promotion et le développement de l'économie sociale et solidaire», les reconnaît comme **interlocuteurs privilégiés des pouvoirs publics en région**.

Au niveau national, **ESS France porte la voix de l'ESS dans toute sa diversité et sa complexité**. Elle représente les intérêts des entreprises et organisations de l'ESS en France, en Europe et à l'international. Elle fédère en son sein les organisations nationales représentatives des différentes formes statutaires de l'ESS, les CRESS et les réseaux représentatifs des filières et modes de fonctionnement spécifiques à l'ESS.

Depuis 2020, les CRESS adhèrent directement à ESS France afin de **mieux faire entendre la voix des territoires au niveau national**. Elles siègent ainsi au Conseil d'Administration et au Bureau d'ESS France, où elles occupent les vice-présidences thématiques consacrées au développement territorial, observation et recherche, questions européennes et internationales, et outre-mer.

Un développement de l'ESS organisé au plus près des acteurs

Avec leur adhésion les CRESS ont fait d'ESS France leur tête de réseau national et lui ont donné mandat pour soutenir, animer et coordonner le réseau des CRESS. ESS France exerce cette fonction dans le respect de la liberté associative et de la démocratie interne de chaque CRESS.

Le fonctionnement en réseau vise trois objectifs majeurs :

- «**Parler en réseau**» pour faire entendre la voix des CRESS au sein des instances d'ESS France et auprès des partenaires nationaux, publics et privés, en s'appuyant sur une présence territoriale forte.
- «**Penser en réseau**» pour définir une stratégie commune de territorialisation de l'action d'ESS France et des politiques nationales de développement économique.
- «**Agir en réseau** » afin de faciliter la circulation de l'information, capitaliser sur les actions menées, mutualiser les expertises et développer des projets communs.

ESS France assure l'animation du réseau à la fois sur le plan opérationnel et stratégique. Une présidence de CREwwSS, désignée par ses pairs, coordonne quant à elle la parole des CRESS au sein des instances d'ESS France.

Orienter les politiques et programmes nationaux vers les besoins des territoires

ESS France et les CRESS partagent une vision commune : celle d'un écosystème de développement national, décliné en plusieurs écosystèmes territoriaux qui tirent profit des spécificités locales et de la diversité des acteurs.

Grâce à leur positionnement intermédiaire entre le niveau national et local, ainsi qu'à leur connaissance fine des besoins et des solutions existantes, **elles se situent au bon échelon d'intervention pour organiser les écosystèmes de façon lisible et cohérente.**

Elles ont notamment développé **une fonction d'Accueil, d'Information et d'Orientation**, dont l'objectif est de mettre en relation les créateurs, entreprises, collectivités et acteurs de l'accompagnement. Cette fonction garantit que **chaque écosystème dispose d'un panel complet de dispositifs adaptés, territoire par territoire.**

Plus récemment, elles œuvrent à l'émergence d'une capacité de développement partagé. Elle permettrait au réseau des CRESS de **déployer une offre de services sur les besoins transversaux de l'ESS**, à destination des partenaires nationaux comme des acteurs de terrain, dans le respect des principes de subsidiarité et intervention au plus près de l'acteur.

Actions réalisées en 2025

Les CRESS en première ligne pour protéger les financements à l'ESS : pendant l'examen du projet de loi de finances 2026, les CRESS ont participé activement au plaidoyer d'ESS France auprès des acteurs locaux et des élus. Cette mobilisation des écosystèmes territoriaux a joué un rôle clé dans la décision du gouvernement de maintenir les crédits alloués à l'ESS.

Participation aux temps forts nationaux : le réseau des CRESS a été présent à plusieurs événements majeurs, comme le Forum mondial de l'ESS à Bordeaux (co-organisé par la CRESS NA) ou le Salon des Maires à Paris en novembre 2025.

Adoption de la charte du développement partagé : les CRESS ont approuvé une charte du développement partagé, destinée à encadrer la régulation et la coordination des projets collectifs. En 2026, cette charte sera complétée par un guide de développement partagé, véritable manuel pratique pour mobiliser la force du réseau autour d'opportunités nationales, au service du développement de l'ESS dans les territoires.

Campagne nationale d'adhésion aux réseaux de l'ESS : dans un contexte de remise en cause des libertés associatives et de l'intérêt général de l'ESS, les CRESS et ESS France ont travaillé à une campagne nationale sur la force du collectif. Largement relayée et adaptée aux spécificités régionales par les CRESS, cette campagne a incité les structures de l'ESS à faire entendre leur voix en adhérant aux réseaux et organisations du secteur.



90 dont 13

adhérents en 2025 nouveaux *

- ADERE
- AESIO MUTUELLE
- AFEJI
- APES
- APF FRANCE HANDICAP
- APRADIS
- APREVA RMS
- ARESO
- AROFESF
- ARPEGE CONTACT *
- ASAPN
- ASSOCIATION DES CIGALES DES HAUTS-DE-FRANCE *
- ASSOCIATION RE-SPORT
- BANQUE POPULAIRE DU NORD
- CAISSE D'ÉPARGNE HAUTS-DE-FRANCE
- CENTRE HELENE BOREL
- CEZAM
- CHAIR'ESS
- CHANTIER ÉCOLE HDF
- CITIZ
- COLLECTIF PHARE AUTON'HOMMES
- COMITE REGIONAL SPORT POUR TOUS
- COOPERATIVE UP COOP *
- COOPERATIVE FUNERAIRE
- COORACE
- COTESS SAMBRE AVESNOIS
- CRAJEP
- CRECHE 1001 MOULINS *
- CRÉDIT COOPÉRATIF
- CRÉDIT MUTUEL NORD EUROPE
- CROS HDF
- EPAL
- ESS TEAM
- EXTRACITÉ
- FAS
- FEI
- FONCIERE ETIC
- FONDATION CREDIT AGRICOLE BRIE PICARDIE
- FONDATION DE FRANCE
- FONDATION DE LILLE
- FONDATION DU NORD *
- FONDATION GROUPE UP
- FONDATION REFLETS D'OPALE
- FONDATION RTE
- FONDATION TERRITORIALE DES LUMIERES
- GARAGE SOLIDAIRE BASSIN MINIER
- GENERATIONS ET CULTURES *
- GES MIRIAD
- HABITAT ET HUMANISME
- HARMONIE MUTUELLE
- INITIATIVES ET CITE
- INSITE
- INSTITUT GODIN
- INSTITUT PASTEUR DE LILLE
- IRIAE
- KATALYZE *
- LA COMPAGNIE DES TIERS-LIEUX*
- LA RUCHE
- LA VIE ACTIVE
- LE MOUVEMENT ASSOCIATIF HDF
- LE TOIT COMMUN
- LEO LAGRANGE ANIMATION
- L'ESPER
- LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT HDF
- LIRE ET SOURIRE *
- LILOTOPIA
- MACIF
- MAIF
- MGEN
- MOB'IN HAUTS-DE-FRANCE
- MUTUALE
- MUTUALITÉ FRANÇAISE HAUTS-DE-FRANCE
- MUTUELLE JUST
- MUTUELLE LE LIBRE CHOIX
- MUTUELLE SMH
- OCCE 59/62
- OFFICE DES SPORTS D'ARRAS *
- PARADIGMES *
- PARKOUR 59 *
- PROFESSION SPORT 59 *
- PRO BONO LAB
- REACTIFS CONSULTANTS
- SOLAAL HAUTS-DE-FRANCE
- UDES
- UNAT
- UNION REGIONALE BGE
- UR FEDERATION FAMILLES RURALES
- URIAE
- URIOPSS
- URSCOP

contact@cresshdf.org
07 68 81 73 10

cresshdf.org



Siège social :

8-10 rue Baptiste Monnoyer,
59800 LILLE

Pôle administratif :

ESSpace Amiens, Parc de Beauvillé,
21 rue François Génin,
80000 AMIENS